

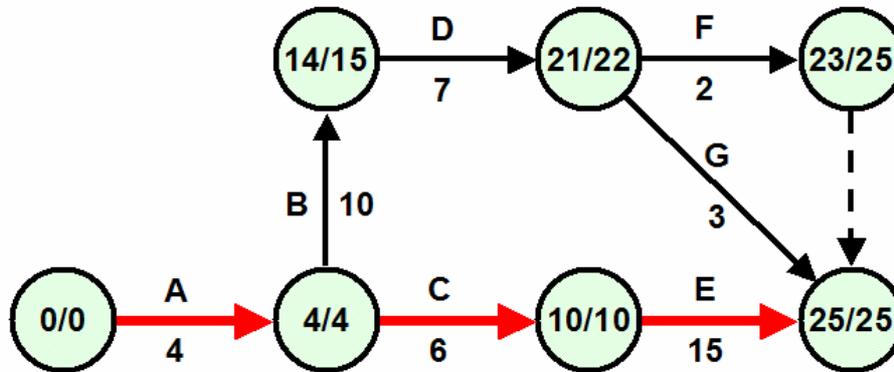
Se pide:

- 1.- Dibujar el diagrama AOA y calcular los márgenes totales, camino crítico y duración del proyecto.
- 2.- Construir el diagrama de Gantt (Early)
- 3.- A la vista de los perfiles de recursos necesarios y recursos disponibles, ¿es viable la programación anterior?. En caso negativo, encontrar la mejor solución posible.
- 4.- En la siguiente tabla se refleja el informe de situación al final del día 12. ¿Qué conclusiones se pueden sacar de este informe?

ACTIVIDAD	% Terminado
A	100
B	60
C	100
D	-
E	-
F	-
G	-
Coste Total ₍₁₂₎ = 26.000 €	

SOLUCIÓN

1.- Dibujar el diagrama AOA y calcular los márgenes totales, camino crítico y duración del proyecto.



Camino crítico: A, C y E. Duración: 25 días.

Márgenes totales: $M_{TB} = D_{MD} - (D_{LB} + I_B) = 15 - (4 + 10) = 1$

	A	B	C	D	E	F	G
M_T	0	1	0	1	0	2	1

4.- En la siguiente tabla se refleja el informe de situación al final del día 12. ¿Qué conclusiones se pueden sacar de este informe?

ACTIVIDAD	% Terminado
A	100
B	60
C	100
D	-
E	-
F	-
G	-
Coste Total ₍₁₂₎ = 26.000 €	

$$C_{P(12)} = 4 \times 1.500 (A) + 7 \times 2.000 (B) + 6 \times 1.500 (C) + 2 \times 1.000 (E) = \mathbf{31.000 \text{ €}}$$

$$VTR_{(12)} = 4 \times 1.500 (A) + 6 \times 2.000 (B) + 6 \times 1.500 (C) = \mathbf{27.000 \text{ €}}$$

$$C_{T(12)} = \mathbf{26.000 \text{ €}}$$

$$\text{Desviación en costes} = VTR_{(12)} / C_{T(12)} = 27.000 / 26.000 = 1,038 > 1$$

- ❖ El Valor del Trabajo Realizado es mayor que el dinero gastado hasta el momento → El consumo de recursos es menor que lo previsto en la programación, o bien, el precio de estos recursos ha descendido con respecto a lo programado.

$$\text{Desviación en plazos} = VTR_{(12)} / C_{P(12)} = 27.000 / 31.000 = 0,870 < 1$$

- ❖ Al parecer, el proyecto lleva un cierto retraso (El trabajo programado es mayor que el realizado hasta el momento). La actividad E todavía no ha comenzado y, al ser una actividad crítica, la duración del proyecto completo se alargará si esta situación no se corrige.