

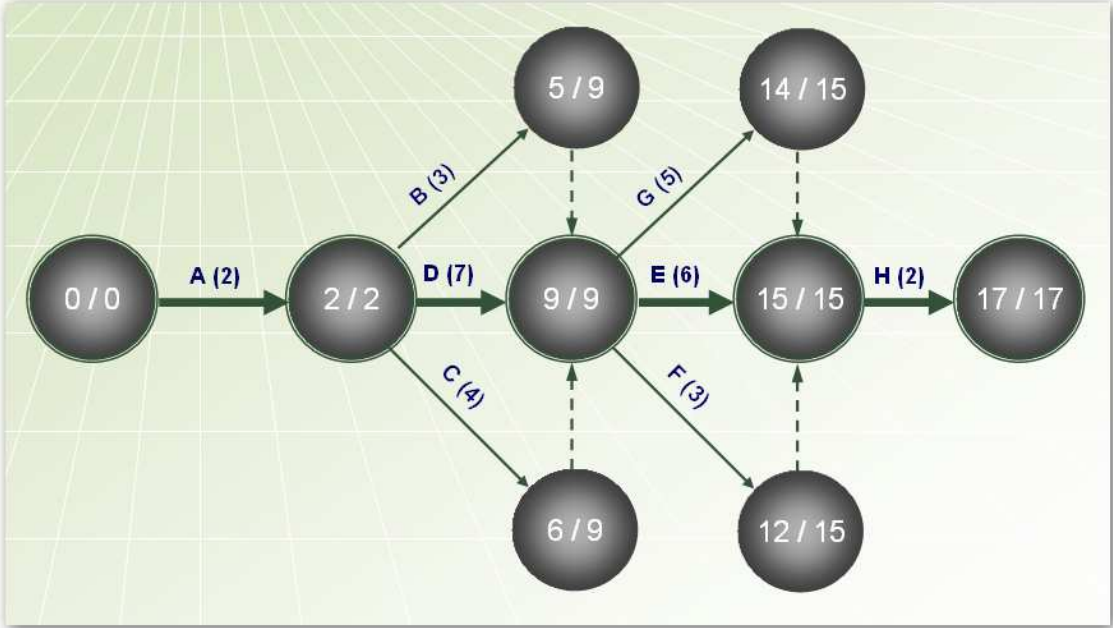
SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS

El proyecto cuyos datos se indican a continuación, fue planificado para ser ejecutado en fechas tempranas. A los 12 meses de ejecución, la situación real se muestra en el cuadro adjunto. Se desea saber:

- ¿Está bien administrado el proyecto?
- ¿Está adelantado o retrasado?

| Actividad | Precedente | Duración estimada (meses) | Costo estimado (M€) | Duración real (meses) | Costo real (M€) | % realizado |
|------------------|-------------------|--|------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|------------------------|
| A | - | 2 | 40 | 3 | 30 | 100% |
| B | A | 3 | 45 | 4 | 60 | 100% |
| C | A | 4 | 60 | 4 | 80 | 100% |
| D | A | 7 | 70 | 8 | 80 | 100% |
| E | B, C | 6 | 90 | 5 | 60 | 50% |
| F | C, D | 3 | 60 | - | - | - |
| G | B, C, D | 5 | 100 | 1 | 40 | 10% |
| H | E, F, G | 2 | 60 | - | - | - |

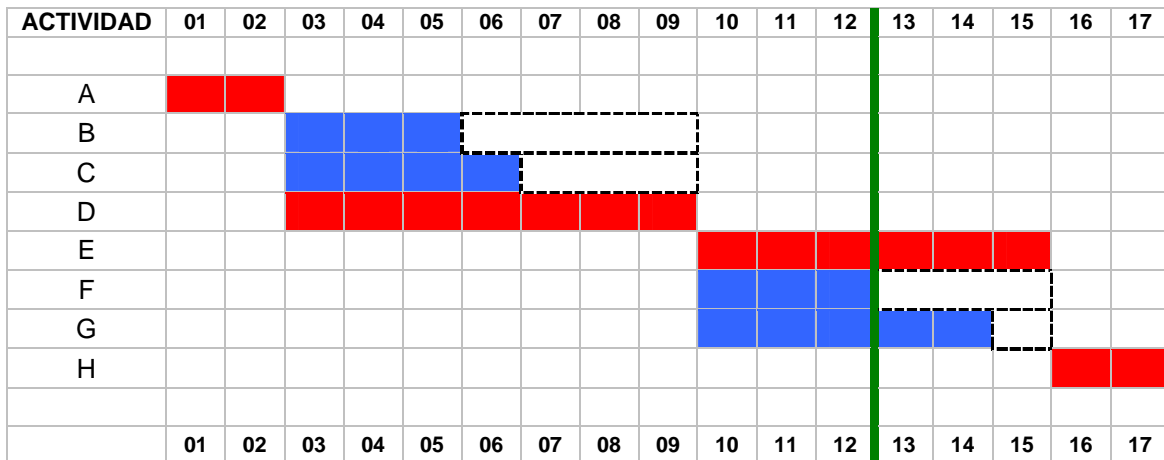
Grafo AOA:



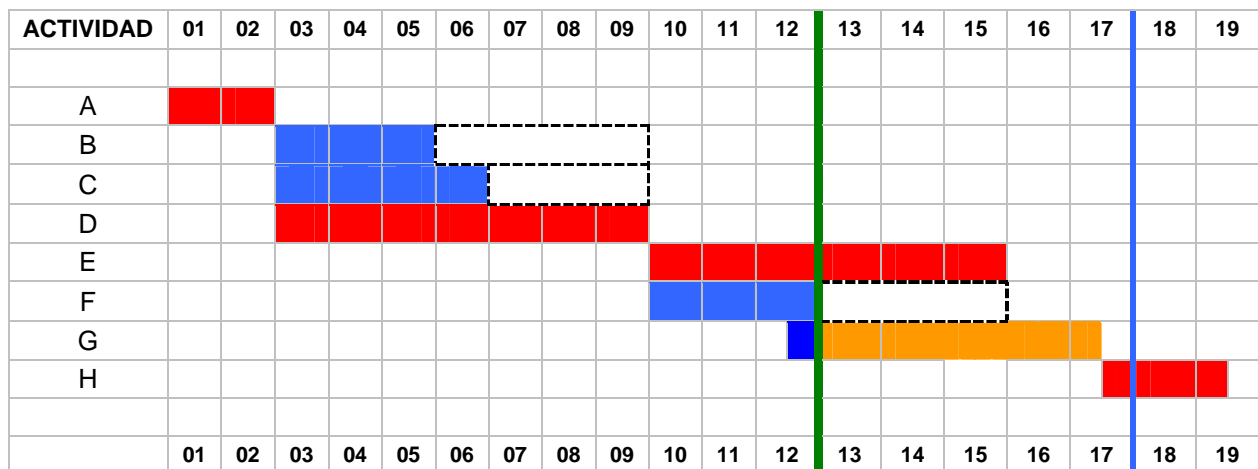
- Duración del proyecto: 17 meses
- Camino crítico: A-D-E-H

Diagramas de Gantt de actividades:

(Según programación)



(Según informe de control)



$$C_{P(12)} = 40 (A) + 45 (B) + 60 (C) + 70 (D) + 0.5 \times 90 (E) + 60 (F) + 3/5 \times 100 (G) = 40 + 45 + 60 + 70 + 45 + 60 + 60 = \mathbf{380 \text{ M€}}$$

$$VTR_{(12)} = 40 (A) + 45 (B) + 60 (C) + 70 (D) + 0.5 \times 90 (E) + 10/100 \times 100 (G) = \mathbf{270 \text{ M€}}$$

$$C_{R(12)} = 30 (A) + 60 (B) + 80 (C) + 80 (D) + 60 (E) + 40 (G) = \mathbf{350 \text{ M€}}$$

$$\text{Desviación en costes} = VTR_{(12)} / C_{R(12)} = 270 / 350 = 0,77 < 1$$

- ❖ El Valor del Trabajo Realizado es menor que el dinero gastado hasta el momento → El consumo de recursos es mayor que lo previsto en la

programación, o bien, el precio de estos recursos ha aumentado con respecto a lo programado. MAL ADMINISTRADO.

$$\text{Desviación en plazos} = \mathbf{VTR}_{(12)} / \mathbf{CP}_{(12)} = 270 / 380 = 0,71 < 1$$

- ❖ El proyecto lleva un cierto retraso (El trabajo programado es mayor que el realizado hasta el momento). La actividad G lleva un retraso acumulado de 2,5 meses. Era una actividad no crítica y tenía 1 mes de holgura, pero ésta es menor que el retraso acumulado por lo que G es ahora una actividad crítica. La duración del proyecto completo se alargará si esta situación no se corrige reduciendo las actividades G y/o H.