

SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS

El proyecto cuyos datos se indican a continuación, fue planificado para ser ejecutado en fechas tempranas. A los 12 meses de ejecución, la situación real se muestra en el cuadro adjunto. Se desea saber:

- ¿Está bien administrado el proyecto?
- ¿Está adelantado o retrasado?

Actividad	Precedente	Duración estimada (meses)	Costo estimado (M€)	Duración real (meses)	Costo real (M€)	% realizado
A	-	2	40	3	30	100%
B	A	3	45	4	60	100%
C	A	4	60	4	80	100%
D	A	7	70	8	80	100%
E	B, C	6	90	5	60	50%
F	C, D	3	60	-	-	-
G	B, C, D	5	100	1	40	10%
H	E, F, G	2	60	-	-	-

Grafo AOA:

- Duración del proyecto:
- Camino crítico:

Diagramas de Gantt de actividades:

(Según programación)

ACTIVIDAD	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17
A																	
B																	
C																	
D																	
E																	
F																	
G																	
H																	
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17

(Según informe de control)

ACTIVIDAD	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
A																			
B																			
C																			
D																			
E																			
F																			
G																			
H																			
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19

$C_{P(12)} =$

$VTR_{(12)} =$

$C_{R(12)} =$

Desviación en costes = $VTR_{(12)} / C_{R(12)} =$

Desviación en plazos = $VTR_{(12)} / C_{P(12)} =$