



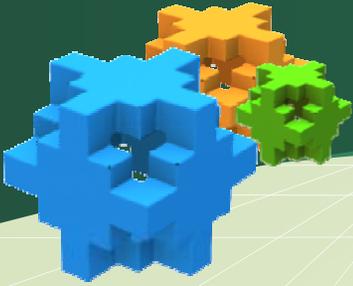
Organización y Planificación de Proyectos

Angel Pérez Manso
Mikel Garmendia Mujika
Xabier Garikano Osinaga

Dpto. Expresión Gráfica y Proyectos de Ingeniería
Escuela Universitaria Politécnica de Donostia



Proyecto

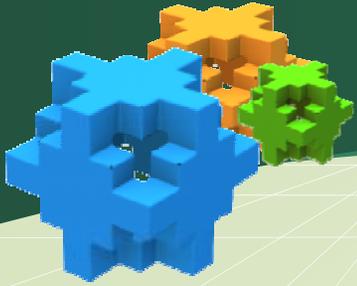


❖ ¿Qué es un PROYECTO?

- **Un proyecto es un conjunto de acciones**
 - No repetitivas
 - Únicas
 - De duración determinada
 - Formalmente organizadas
 - Que utilizan recursos

Personas, empresas, máquinas, herramientas, materiales o dinero necesarios para llevar a cabo las actividades de un proyecto.

Podremos considerar un proyecto, a efectos de aplicarle los métodos de la gestión de proyectos, a cualquier actividad que podamos dividir en tareas que no sean cíclicas, que puedan caracterizarse con precisión y cuyas relaciones entre ellas sean conocidas.



Proyecto

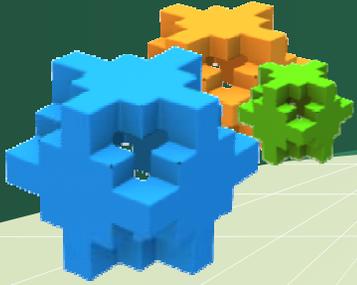
❖ ¿Qué es un PROYECTO?

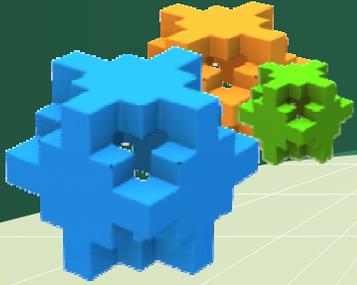
“Un trabajo singular con unas fechas definidas de inicio y finalización, una especificación clara del objetivo o el alcance de la tarea, un presupuesto preestablecido y, habitualmente, una organización temporal que se desmantela cuando termina el proyecto.”

PROYECTO

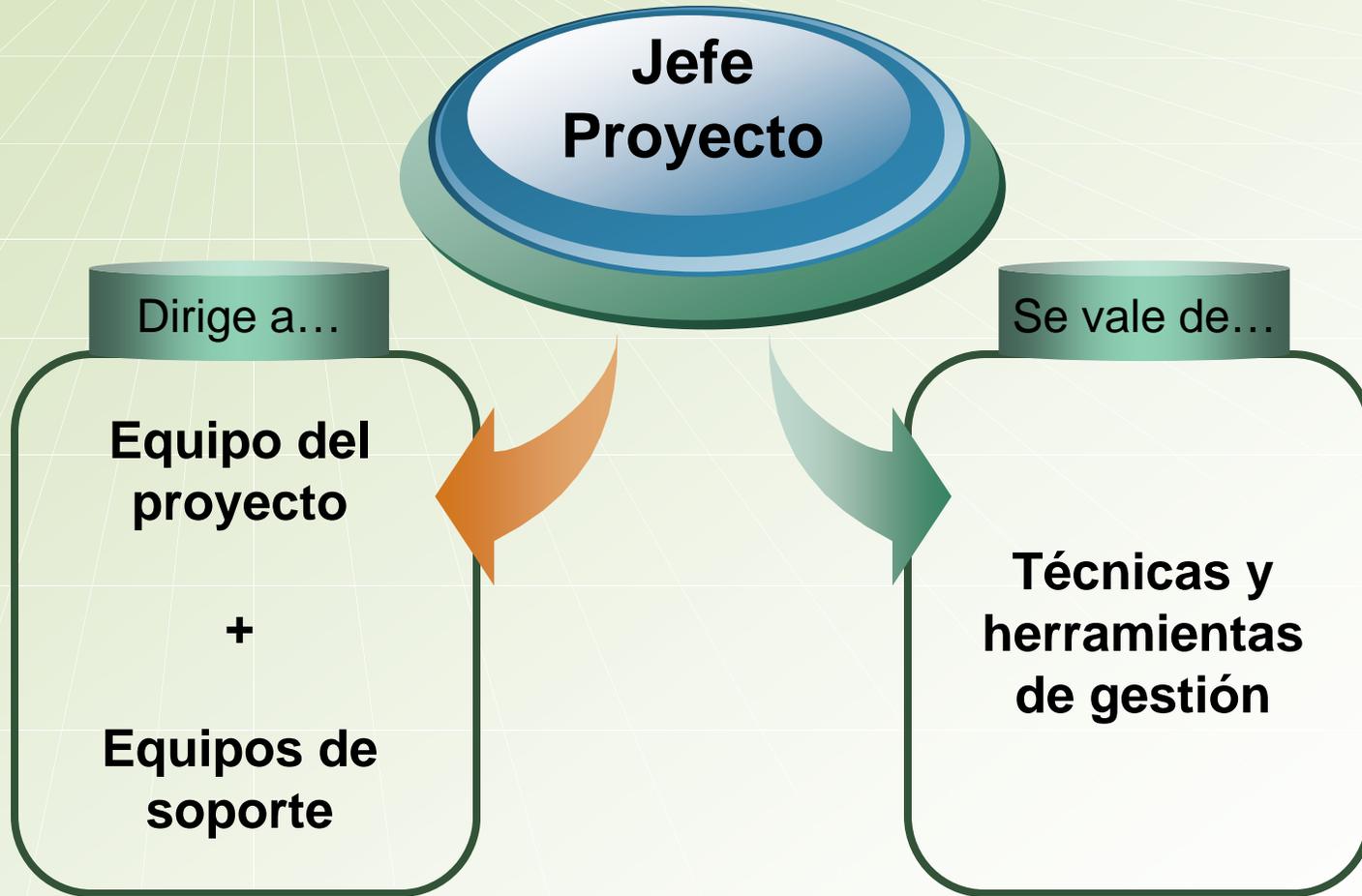
*Una operación **compleja** que exige la combinación de **recursos**, tanto humanos como materiales, en una organización **temporal** para alcanzar unos **objetivos específicos**.*

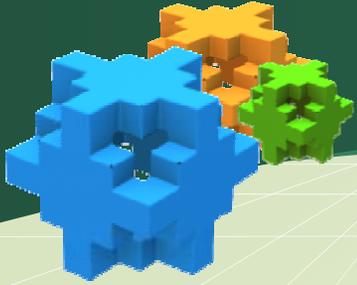
Elementos en un proyecto





Elementos en la gestión

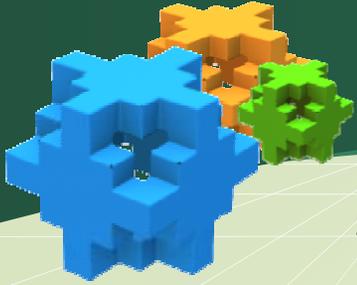




Gestión de Proyectos

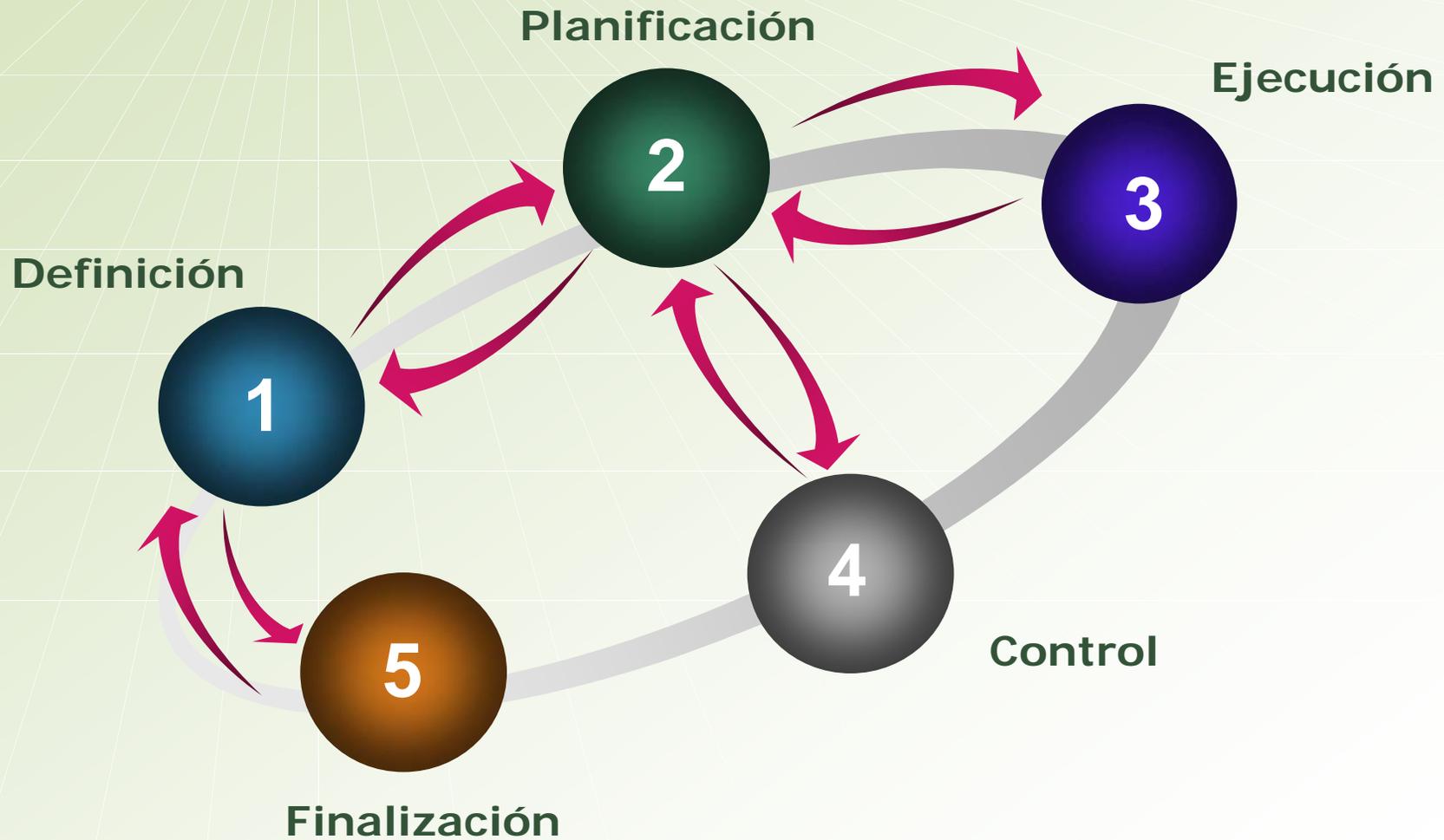
❖ ¿Qué es **GESTIONAR** un proyecto?

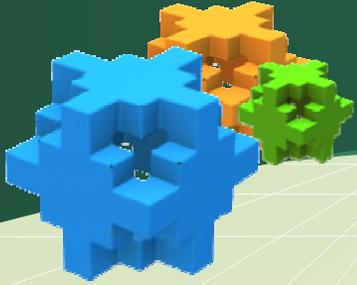
*Gestionar un proyecto consiste en **PLANIFICAR, ORGANIZAR y CONTROLAR** los **recursos** asignados para alcanzar los **objetivos** previamente establecidos en un **plazo** y a un **coste** determinado.*



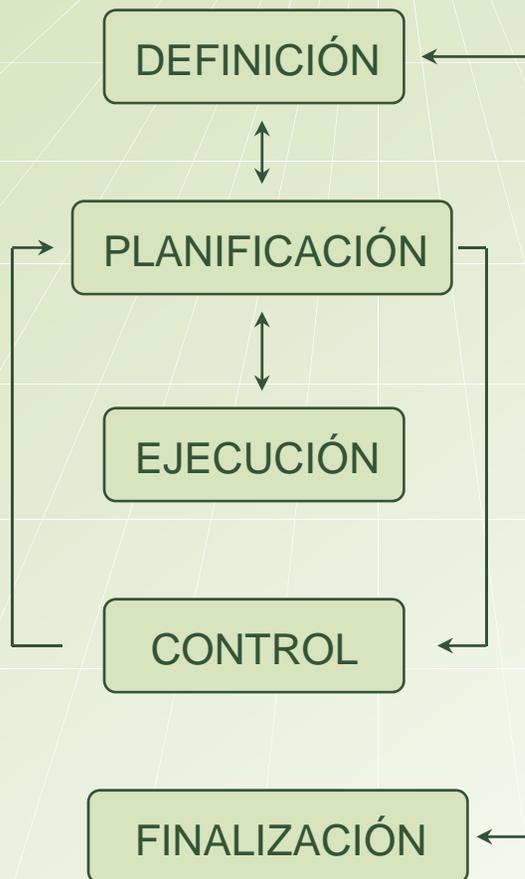
Gestión de proyectos

5 Actividades básicas





Gestión de proyectos



Definición del Proyecto y sus Objetivos.

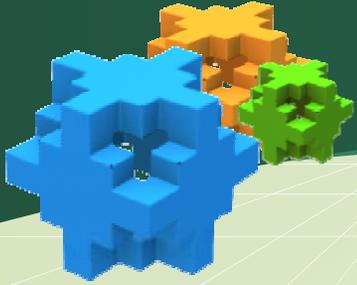
- Recogida de datos, información,...
- Desarrollo de una propuesta y Objetivos.
- Evaluación del Proyecto
- **Vector objetivo**

Planificación de las actividades y recursos del proyecto.

- Plan del Proyecto.
- Organización del proyecto.
- Estructura del Proyecto.

Dirección de la ejecución del proyecto.

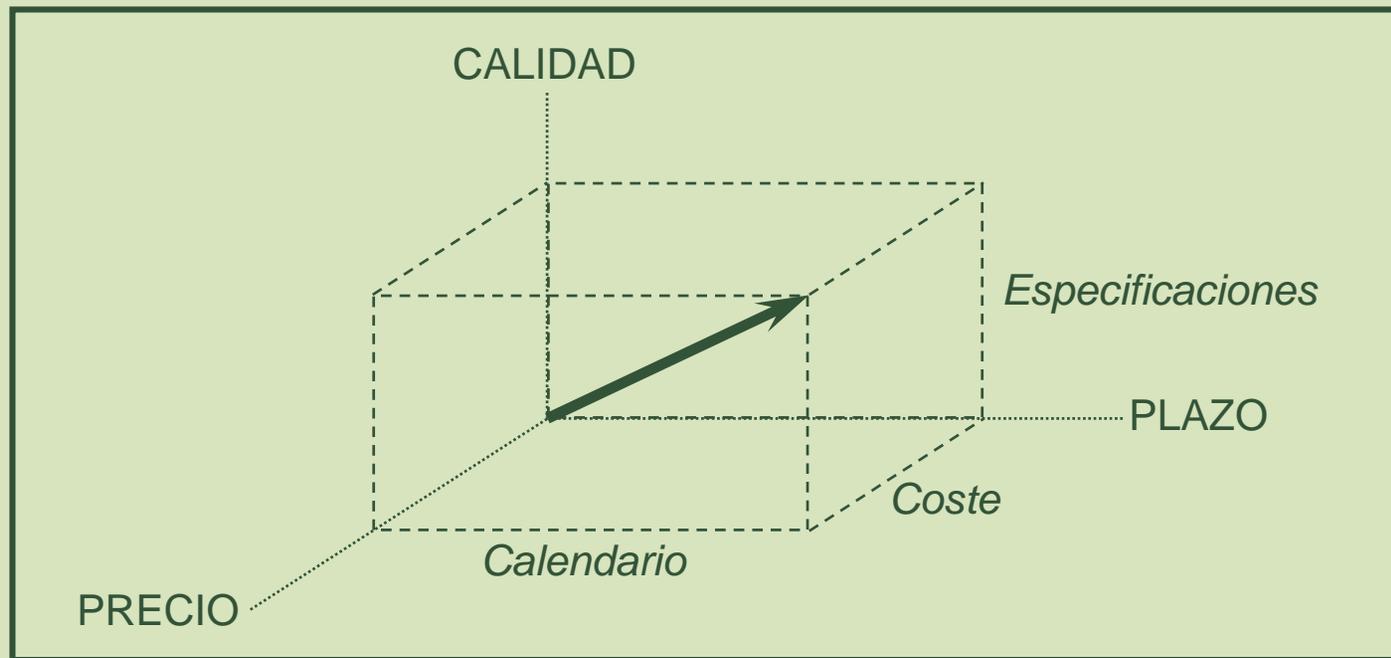
- Coordinación de recursos.
- Toma de decisiones.
- Documentación de resultados.

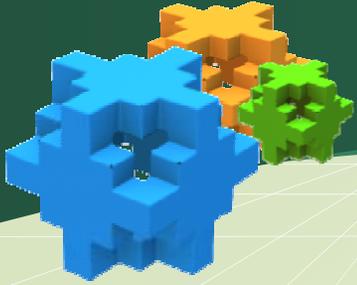


Gestión de Proyectos

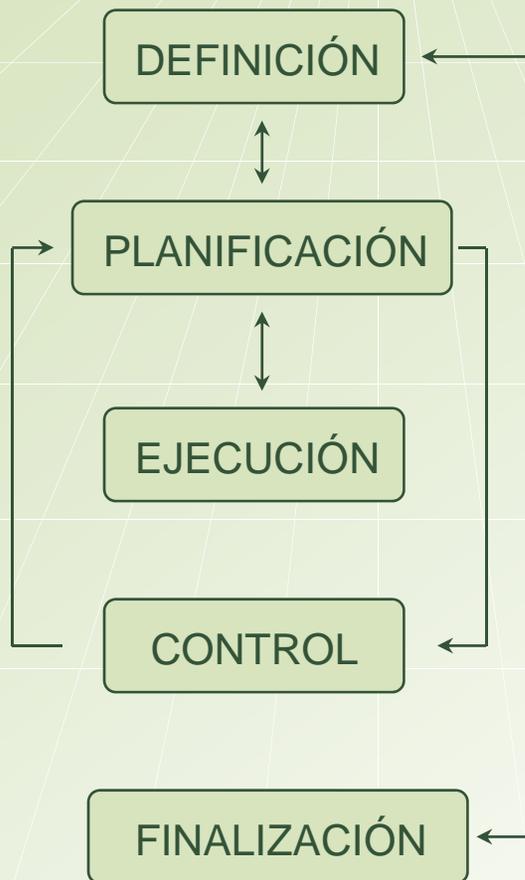
❖ Vector OBJETIVO

El vector objetivo es un triple compromiso entre las variables calidad, precio y plazo.





Gestión de proyectos



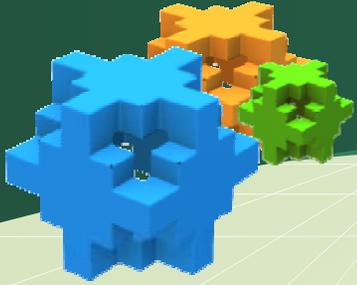
Control del Proyecto.

- Tipos de control
- Procedimientos para el seguimiento.
- Indicadores e informes de seguimiento.

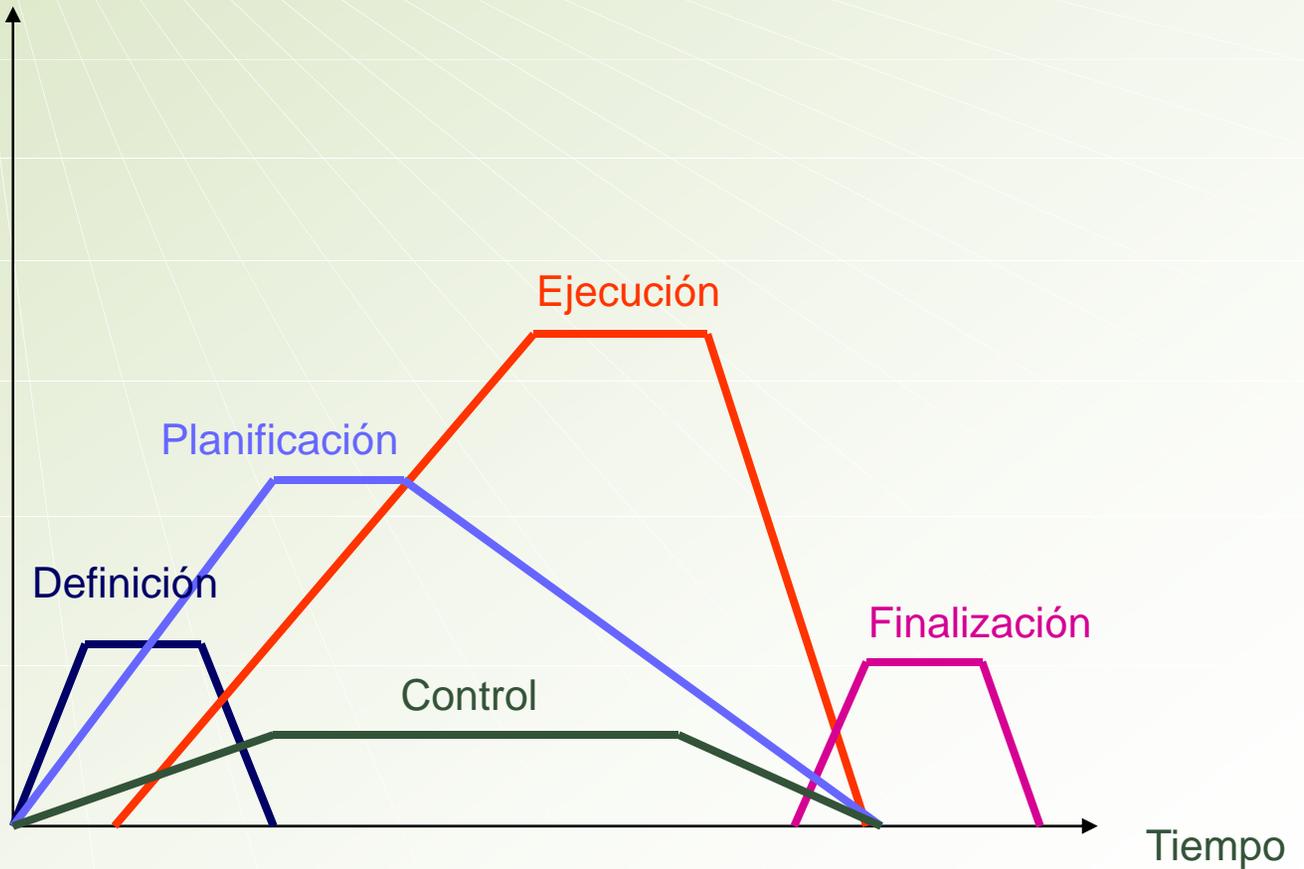
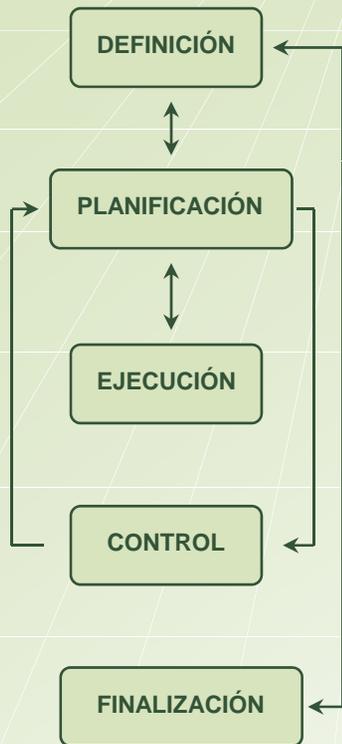
Finalización del Proyecto.

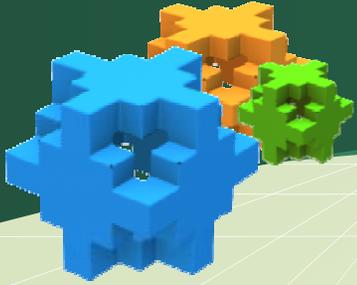
- Informe Final del Proyecto
- Disolver la organización del proyecto

Gestión de proyectos



Nivel de actividad





Gestión de Proyectos

❖ RESUMEN

- **Proyecto:** conjunto de operaciones complejas que exigen recursos en una organización temporal para alcanzar unos determinados objetivos.
- **Características de un proyecto:** Trabajo único, no repetitivo, gran complejidad, ...
- **Elementos de un proyecto:** Dimensión técnica, recursos humanos y la variable de Gestión.
- **Gestión de un proyecto:**
 - Planificar, organizar y controlar.
 - Jefe del Proyecto, equipo del proyecto y técnicas / herramientas de gestión.
- **Las cinco actividades básicas del proceso de gestión de un proyecto:** Definición, planificación, ejecución, control y finalización.



Organización y Planificación de Proyectos

Angel Pérez Manso
Mikel Garmendia Mujika
Xabier Garikano Osinaga

Dpto. Expresión Gráfica y Proyectos de Ingeniería
Escuela Universitaria Politécnica de Donostia

