

CASOS DEL TEMA 3. CONTROL INTERNO COMO MECANISMO DE MEJORA DE LAS ORGANIZACIONES: LA GESTIÓN DE RIESGOS**CASO 1. PREGUNTAS TEÓRICAS.**

Responda si las siguientes afirmaciones son verdaderas o falsas, justificando en todo caso su respuesta.

	V	F
1. La gestión de riesgos es está de moda como respuesta a la crisis que vivimos.		
2. La gestión de riesgos no tiene nada que ver con el control interno. Explique su respuesta.		
3. Gestionar riesgos es buscar respuestas a los riesgos cuando estos se manifiestan.		
4. No es necesaria la formalización de un proceso de gestión de riesgos en una organización: es demasiado complejo y supone costes a veces improductivos.		
5. Cuando una empresa decide establecer un sistema de gestión de riesgos le basta con copiar el modelo propuesto por alguna organización profesional o institucional reconocida.		

<p>6. La gestión de riesgos es responsabilidad de la dirección. Los demás órganos de la empresa son espectadores de la aplicación de los procedimientos. Explica tu respuesta.</p>		
<p>7. Cite algún modelo formalizado de gestión de riesgos.</p>		
<p>8. Explique brevemente los elementos que debería presentar un modelo de gestión de riesgos integrado en la estrategia empresarial</p>		

CASO 2. GESTION DE RIESGOS

Analiza los siguientes casos en su impacto sobre los riesgos/oportunidades de la empresa

- 1) Existen conflictos sociales importantes en las zonas geográficas de las que obtenemos nuestras materias primas que derivan en paradas importantes de la actividad.
- 2) Un comercial de Andalucía se ha dado cuenta de que los clientes cada vez piden mayor información sobre los productos que vendemos, ya que encuentran otros productos sustitutivos.
- 3) Nuestros competidores están pagando sueldos más altos al personal administrativo (contable), coincidiendo con esta época en que acaba de haber una normativa contable novedosa.
- 4) En las últimas ferias se han hecho públicos recientes avances tecnológicos significativos que permitirían robotizar parte de las actividades de producción con costes proporcionados.
- 5) La crisis ha hecho que los bancos sean más reacios a conceder financiación tanto a largo como a corto plazo.
- 6) En aplicación de un compromiso social con la integración hemos incorporado 5 personas con diferente perfil en nuestra plantilla de 30 trabajadores: unos con discapacidad física, otros con baja cualificación profesional, otros con problemas de drogodependencia.

El esquema de análisis debería seguir esta secuencia:

Situación	Clasificación de Eventos: Origen del riesgo/oportunidad (Interno-Organizativo/Mercado/Cadenas de suministro/Competencia/Tecnología)	Objetivos afectados (Estratégico/Operativo/Cumplimiento/Información)	Identificación de Riesgos/Oportunidad y Evaluación (Situación a tratar Y graduación del impacto - Alto/Medio/Bajo)	Respuestas propuestas para cada situación a tratar Evitar/Mitigar/Compatir/Aceptar

CASO 3. APLICACIÓN DEL MODELO DE GESTIÓN DE RIESGOS

DEPARTAMENTO DE EMPLEO Y POLÍTICAS SOCIALES. VIVIENDA (Texto extraído de la Página Web)

“La política del Departamento de Empleo y Políticas Sociales del Gobierno Vasco busca contribuir a solucionar el grave problema de acceso a la vivienda que existe en la CAPV. El diagnóstico de situación en nuestra Comunidad muestra que más del 90% de la población no puede acceder a una vivienda a los precios actuales de mercado. Que estos precios son, en gran medida, responsables de que el parque de viviendas de alquiler se sitúe por debajo del 10% del total. Sabemos que el tamaño de los hogares y las familias disminuye y la inmigración aumenta. Si la población actual se mantiene, Euskadi necesitará unas 107.000 nuevas viviendas hasta 2010 (esto es, 13.000 por año).

Por ello, nuestras líneas estratégicas de actuación apuntan hacia el incremento de la oferta de vivienda protegida, el refuerzo de políticas de alquiler, la recuperación y puesta en valor de las viviendas vacías, la intervención en zonas degradadas, el control del fraude o la calidad y sostenibilidad de la edificación”.

“El nuevo plan 2013-2016 cuenta con una dotación presupuestaria de 460 millones de euros para los próximos cuatro años”.

- 1. Explica el propósito de la gestión de riesgos**
- 2. Explica la importancia de la gestión de riesgos**
- 3. Explica la relación entre gestión de riesgos y el control interno**
- 4. Utilizando la metodología de análisis propuesta por el modelo COSO para la gestión de riesgos propón 5 recomendaciones para la gestión de los riesgos de la ejecución de esta política pública de vivienda.**